

APPENDIX

附录

利益相关方问答



Questioner:



Answer:



Questioner:

公司怎么看去产能？宝钢股份有去产能的任务么？对公司影响如何？

Answer:

钢铁行业供给侧改革的目的是通过优化行业供给总量及结构促进行业转型升级和竞争力提升，当前的主要内容是“去产能、去杠杆、去库存、降成本、补短板”。这既是中国钢铁工业适应中国经济工业化、城市化阶段演进，应对需求下降的必然选择，也有利于全球钢铁工业的稳定发展。从西方发达国家的经验看，兼并重组是推进供给侧最积极、稳妥的办法。重组之后企业往往通过协同整合，实行减量发展，同时有利于企业加大研发投入，提升效率。

宝钢作为中央企业，积极推进供给侧改革，制定了《宝钢化解过剩产能实施方案》并与国务院国资委签订的《中央企业化解钢铁煤炭过剩产能实现脱困发展目标责任书》。2016年11月，中国宝武集团发布最新压减产能计划，将2016年至2018年3年内压减钢铁过剩产能目标任务920万吨调整为2016年至2017年2年内压减钢铁过剩产能1100万吨。根据中国宝武集团压减产能责任书的要求，宝钢股份2016-2017年内压减粗钢产能465万吨，压减生铁产能47万吨。宝钢股份已在2016年底提前完成上述两年去产能目标任务，与去产能相关的资产负债已按计划进行妥善处置和相应财务处理，相关人员等也按进度做好安置计划，不会给后续经营带来不确定影响。



Questioner:

在宝武合并的过程中，如何既能加强统一管控，又能保持基层的活力？

Answer:

此次整合宝钢股份开启了中国钢铁行业整合的新模式。公司成立了五个工作组确保营销集中、采购集中、研发集中，财务集中、信息化统一。避免制造基地之间的相互竞争，充分发挥整合协同效应，确保效益最大化。同时我们又分工序建立了炼铁、炼钢、热轧、冷轧四个技术管理推进委员会，开展对标管理，打破组织界面，推广好的做法，解决局部问题。

公司将制定首日行动计划、百日行动计划、年度行动计划、三年整合计划，最终将打造成集中一贯管理的模式，这样的管理模式也是日韩大型钢铁企业较为成熟的做法。要达到这样的目标，要求企业文化提供支撑，要求信息化提供支撑，而这些方面正是宝钢股份的强项，公司期待通过这样的方式走出一条新的整合融合之路。



Questioner:

请介绍一下湛江基地的情况

Answer:

2016年，湛江钢铁积极克服一高炉系统产线爬坡、工程项目建设与二高炉系统生产准备并行等困难，重点抓好各投运产线设备状态管控，确保生产稳定顺行，持续挖掘全流程降本潜力，铁水成本已接近上海基地水平，各工序加工成本与公司其他基地的差距逐渐缩小。得益于新产线顺利投产及成本端竞争力的逐步体现，湛江钢铁4月份当月实现正现金流。2016年11月湛江钢铁全面投产，未来湛江基地将立足华南辐射东南亚市场，稳定制造能力，快速形成低成本精品，成为世界最高效率的碳钢板材工厂。



**Questioner:**

2017 年以来铁矿石价格上涨特别快，对钢厂未来利润增长有什么影响？

Answer:

宝钢股份专注于钢铁主业，实施差异化竞争策略，向客户提供高端的产品和服务。这种定位让公司经营受原料价格波动影响相对较小。即便是铁矿石价格高位运行，公司依旧具备高竞争力，对这一点我们充满信心。

同时，公司也保持了对铁矿石价格上涨的关注。铁矿石这一类大宗商品越来越金融衍生品化，震荡的幅度越来越大，周期越来越短。2016 年 4 季度以来，矿价的飞涨超出预期。市场主流的观点还是认为铁矿石价格未来趋于回归。未来，公司还将继续保持对铁矿石供需环境和竞争态势的跟踪和分析，动态调整原料的采购节奏。

**Questioner:**

2015 年公司三季度因为汇率变化而出现大额损失，2016 年人民币贬值明显，公司有什么应对策略？

Answer:

自 2015 年第二次汇改后，公司已完成了大部分外币融资的切换，目前持有的外币融资为公司发行在外的 5 亿欧元债和 5 亿美元债。2016 年初公司根据不同的外币风险敞口情况，制定了汇率、利率风险管理方案。对持有的长期外汇融资，公司通过配置美元资产等方式部分锁定了风险。对公司未来付汇敞口，公司也制定了管理策略，对部分支付敞口进行提前远期购汇，在人民币贬值的大趋势前提下提前锁定、对冲风险。同时保留部分剩余敞口，在汇率双向波动中，灵活开展即期交易，如意外出现人民币大幅升值，仍保留一定管理主动性。

**Questioner:**

请问下欧冶目前主要的资金来源？是否会选择引入外部资本，并让渡一定的控制权？

Answer:

欧冶的商业模式主要是从服务客户的角度去构筑线下的服务能力，不从事单纯的贸易，而是在为贸易商服务的过程中获得服务增值，因此融资需求不大，盈利也会是慢慢增长的。欧冶从成立初期就形成了“共建共享”的发展理念，欧冶云商的股权开放工作也在进行，但不同于市场上互联网公司的方式，股权开放的主要目的是引入业务合作伙伴，提高对客户的服务能力。未来也会引入外部资本，宝钢的控制权会逐步降低。

**Questioner:**

宝钢股份近年来推进环境经营，在气、水污染物减排行动中有哪些主要动作？

Answer:

公司推进城市钢厂建设跨越式发展，开展全流程减排的创新突破研究，引领减排示范性技术发展应用。公司对烧结烟气净化装置实施脱硝改造，建设了中国大陆第一套烧结烟气 SCR 脱硝设备；公司针对焦炉烟气净化，在与科研机构合作的基础上，共同开发出焦炉烟气“碱法脱硫 + 催化还原脱硝”技术，该技术已经在公司宝山基地和湛江基地得到应用，焦炉烟气净化水平居世界领先地位，目前，公司正计划将这一技术应用于其他几座焦炉的烟气净化；公司针对轧钢废水种类繁多的特点，开展轧钢废水源头减排、分类收集、分质处理的研究，目前已经完成对于冷轧 2030 产线的改造，冷轧废水实现高效处理，并 100% 循环使用，不外排，目前，这一技术路线正在应用于其他轧钢产线，力争实现轧钢废水零排放；公司应用人工湿地实施焦化废水深度处理及“零排放”，目前该技术已经在公司湛江基地得到应用。



读者反馈信息表

宝钢股份非常关心您对这份可持续发展报告的意见。请就本报告提出您的意见和见解并反馈给我们，以便我们对报告持续改进。

请回答好以下问题后将表格传真到+86-21-2664 9109。

您也可以选择通过网络 (<http://www.baosteel.com/>) 回答问题。

1 在本报告中, 您有没有找到您需要的内容? 如果没有请写下您想要的内容

Blank response area for question 1.

2 报告中哪一部分您最感兴趣?

Blank response area for question 2.

如果愿意, 请告诉我们关于您的信息:

姓名:	<input type="text"/>	职业:	<input type="text"/>
机构:	<input type="text"/>	联系地址:	<input type="text"/>
邮编:	<input type="text"/>	e-mail:	<input type="text"/>
电话:	<input type="text"/>	传真:	<input type="text"/>

我们的联系方式是:

宝钢股份 能源环保部
中国 上海市 宝山区 月浦 宝钢股份能源环保部
邮政编码: 200941
电话: +86-21-26648698
传真: +86-21-26649109
E-mail: tangxf@baosteel.com