

ADDRESS

管理者致辞

董事长

陈旭章



2016年，在集团公司正确领导下，股份公司全体干部员工勠力同心，抓住钢铁去产能和市场回暖的机遇，直面应对国际贸易保护、汇率波动加剧、经营多线作战、内部建设等困难与挑战，以“确保业绩保持国内同行最优”的目标为各项工作倒逼准绳，以成本削减目标刚性落地为最主要抓手，以创新变革及超常规手段为实施保障，着力提升市场竞争力和适应严酷市场的能力，实现全年营业总收入1857亿元，超额完成全年生产经营任务。

2016年生产商品坯材2374万吨，销售2744.93万吨，其中独有领先产品销量1453.87万吨，出口产品销量332.4万吨。

全年耗能总量1323万吨标煤，比年度目标下降6.7万吨标煤；吨钢综合能耗603千克标煤，比年度目标下降1千克标煤。

全年研发(R&D)投入率1.95%，新产品销售率23.95%，独有新试产品比例71.69%；专利申请量801件，其中发明专利比例75.16%；科研直接新增效益14.62亿元。全年完成固定资产投资147亿元(含湛江钢铁)。

在资本市场方面，截至2016年12月31日，宝钢股份收于6.35元/股，较年初上涨13.80%(同期A股大盘下跌12.31%)。

2016年，公司获国内钢铁行业首批“全国绿化先进集体”称号，成功当选联合国首届中国“可持续发展目标先锋企业”。在第二届中国(上海)上市公司企业社会责任峰会暨《上海上市公司企业社会责任蓝皮书(2016)》发布会上，公司获峰会“杰出企业奖”，公司总经理戴志浩获峰会“杰出企业家奖”。

2017年公司生产经营面临巨大的挑战和压力。一是钢铁市场供大于求矛盾短期内难以出现根本性改观，化解上亿吨过剩

钢铁产能目标任重道远；二是随着宝武集团正式成立，宝钢股份换股吸收武钢股份，亟需快速发挥强强联合协同效应和规模效应，亟需快速增强持续盈利能力；三是成本压力巨大，宝山基地铁钢减量、环保成本上升，湛江东山基地全面生产、部分成本费用抬头，以及汇率波动等不确定性事项；四是南京梅山基地、钢管条钢事业部赢利能力脆弱，厚板、焊管等产线处在亏损边缘。

2017年公司经营总方针：

一体两翼、四地协同，改革创新谋发展
差异竞争、成本变革，绿色精益创佳绩

2017年公司经营总目标：

经营业绩保持国内第一、吨钢全球前三
全方位成本削减超过60亿元
宝武协同效益超过10亿元
湛江钢铁实现全面盈利
正式员工劳动生产率提升比例6%以上



总经理

按照集团公司2017年对股份公司提出的总体要求，围绕公司年度经营总方针和总目标，公司今年要重点做好以下几个方面工作。

- 推进联合重组，发挥协同效应。认真做好宝武联合重组工作，充分挖掘协同效应，全面优化资源配置，增强持续盈利能力。同时，进一步提升技术引领能力，促进多基地互动交流和制造能力提升，尽快建立四个生产基地对标机制，形成公司内部对标改进良性循环。策划支撑宝钢股份未来四个基地运营的信息化架构，支撑多基地协同融合运营。
- 聚焦新产品开发，引领市场和用户。坚持技术引领，为用户提供质量稳定、成本合理的钢铁精品及材料整体解决方案。大力推进各团队首发产品与原创技术研发进度，强化产学研用协作，探索建立研究院与属地化技术中心协同的研发模式，加快核心工艺技术移植覆盖，发挥研究院和宝山基地厂部研发优势资源的辐射效能。
- 强化多基地协同，实现稳定高效制造。宝山基地进一步强化全流程控制，提升制造能力。梅山基地建立稳定受控的生产运行体系，不断提升技术、管理、现场操作、设备运维等各环节的标准化、精细化水平。东山基地全面提升各项生产技术指标，挖掘成本改善潜力点。钢管条钢事业部进一步拓展市场，提升经营绩效。
- 坚持成本削减目标不动摇，提升成本竞争力。不断挖掘新的降本项目和潜力点，推动成本削减向纵深开展，确保各项费用同比不反弹，指标不劣化，有效支撑公司整体经营业绩目标实现。
- 关注环境改善，建设城市钢厂。宝山基地要全方位提升环保过程绩效和体系能力，扎实推进环保新标达标改善和清洁空气计划督办项目。梅山基地推动厂前区“提档升级”、北区“改善提升”等环保绿化项目落地，推进污染物减排，强化废气、废水排放风险梳理及管控；东山基地全力推进二高炉系统环保验收工作，完善环境管理体系与体系认证，拓宽社会综合利用渠道，提高二次资源利用价值。
- 发挥品种竞争优势，巩固市场引领地位。继续完善和优化多基地运营模式，做好多基地的生产组织；持续优化产品结构，确保并提高品种钢市场占有率；进一步加强产品发展管理，根据新产品需求及使用技术研究需求，推进新产品需求的搜集、传递和新产品开发需求落实效率。
- 创新人力资源机制，激发员工队伍活力。结合宝武联合重组工作推进，围绕多基地人力资源管理模式，开展人力资源顶层设计，探索全口径劳动效率提升多样化手段，创新薪酬福利激励机制，建设核心人才队伍。
- 以试点项目为抓手，积极推进智慧制造。宝山基地积极推进高炉炉前作业、冷轧包装自动化等机器人应用示范改造项目以及智慧采购平台的建成投运。梅山基地继续推进重点区域智能化集控和重点工序模型化生产项目。钢管条钢事业部持续推进工业机器人与智能检测，在产品标识与逐支跟踪、战略用户端到端贴身服务、热态钢管表面检测、螺纹自动判定等技术上实现突破。